

**Protestantse Gemeente Assen**

# **Begroting 2021**

## **Inleiding**

In de vergadering van 3 november 2020 heeft het College van Kerkrentmeesters de begroting voor 2021 goedgekeurd. De begroting wordt hiermee ter vaststelling aan de Algemene Kerkenraad aangeboden.

### **Bijzondere gebeurtenissen.**

Tijdens het opstellen van de begroting 2021 heeft het Covid-19 (corona) virus de wereld nog steeds in zijn greep. Het College van Kerkrentmeesters heeft getracht de effecten van dit virus voor 2021 zo goed mogelijk te verwerken in deze begroting. Het College verwacht dat de opbrengsten voor 2021 aanzienlijk zullen achterblijven ten opzichte van de situatie van voor het Covid-19 virus.

In het kalenderjaar 2021 gaan er 2 predikanten met emeritaat, te weten ds R. Koopmans (per juli) en ds P. van de Peppel (per oktober). In de begroting is hiermee rekening gehouden, alsook met de mogelijke vervanging.

Inmiddels is er een definitief DuurzaamMeerJarenOnderhoudsPlan (DMJOP) samengesteld. Het plan is toegelicht en gepresenteerd aan CvK en AK en wordt als leidraad gehanteerd voor de meerjarenbegroting. Met de uitkomst van dit plan is daarom ook al rekening gehouden in deze begroting.

Onderstaand treft u een toelichting aan op een aantal overige posten van de begroting.

### **BATEN**

Het College verwacht dat het Covid-19 virus weinig direct effect zal hebben op de vermogensopbrengsten. Wel wordt verwacht dat er beleggingen verkocht moeten worden om over voldoende liquiditeiten te kunnen beschikken. Hierdoor zullen de vermogensopbrengsten wel enigszins dalen ten opzichte van voorgaande jaren.

Er wordt steeds meer gebruikt gemaakt van de scipio app in zijn algemeenheid, maar ook in het bijzonder met betrekking tot de collectes. Desalnietemin verwacht het College toch dat de opbrengst Collecten en Giften ten opzichte van 2019 24% lager zal zijn.

Bij de opbrengsten van het kerkblad is uitgegaan van 1770 betalende abonnees. De verwachting is dat de exploitatie van het kerkblad per saldo positief zal uitkomen.

Met betrekking tot de opbrengst Bijdrage Gemeenteleden is, evenals in voorgaande jaren, rekening gehouden met een doorzettende terugloop van het aantal gemeenteleden.

Er worden op dit moment gesprekken gevoerd met andere geloofsgemeenschappen, welke mogelijk onze kerkgebouwen willen huren. In deze begroting is daarmee nog geen rekening gehouden, in verband met de onzekerheid veroorzaakt door het Covid-19 virus.

## **LASTEN**

Bij het begroten van de Personeelskosten is de vergoeding voor predikanten gebaseerd op de gegevens welke verstrekt zijn door de PKN-Utrecht.

Met de wijk Vredenoord is overeengekomen, dat de detachering van Joke van Beveren, als pastoraal medewerker, tot 1 juli 2021, onder gelijke condities, gecontinueerd blijft. Dat wil zeggen dat de kosten ten laste worden gebracht van de bestemmingsreserve Wijk Vredenoord CvK.

De opbrengsten per gebouw, betreffende verhuur en buffet, zijn gesteld op 60% van de begroting 2020. De energiekosten per gebouw zijn eveneens naar beneden bijgesteld, maar niet evenredig aan de daling van de opbrengsten.

In 2021 zijn de zonnepanelen van de Opstandingskerk afgeschreven.

Er zijn nieuwe huurafspraken gemaakt met de gemeente Assen inzake het concistorie- en bergingsgedeelte van De Ontmoeting te Kloosterveen. De huurprijs is verlaagd evenals de bijdrage voor energie en service. De nieuwe huurperiode gaat in op 1 november 2020 en loopt 5 jaar waarbij de PGA de mogelijkheid heeft om, met inachtneming van een opzegtermijn van 3 maanden, de huurovereenkomst na twee jaar en vervolgens tot de einddatum van de 5-jarige contractperiode jaarlijks te beëindigen. De kosten voor het gebruik van de Kerkzaal lopen thans via Iwerk (voorheen Alescon). De dagprijs bedraagt € 180,--. In de begroting is uitgegaan van 52 zondagen.

De dotatie aan de onderhoudsvoorziening gebouwen is overeenkomstig de uitkomst van het DMJOP en bedraagt 60.000,--.

In overleg met fondsbeheerder Optimix is onder Incidentele baten als koerswinst € 30.000 opgenomen.

De begroting sluit met een negatief resultaat van € 292.447,--. Het vermogen van de PGA kan dit negatieve resultaat opvangen. Het effect van het negatieve resultaat op de meerjarenbegroting voor de komende 10 jaar zal in kaart worden gebracht en besproken worden op mogelijk te nemen maatregelen.

Mochten er nog vragen of opmerkingen zijn dan vernemen wij dat graag.

Erwin Kremer  
Penningmeester  
College van Kerkrentmeesters

**Protestantse Gemeente Assen - Begroting 2021**

<b>BEGROTING 2021</b>	<b>Begroting 2021</b>	<b>Begroting 2020</b>	<b>Rekening 2019</b>
<b>Baten</b>			
1 Vermogensopbrengsten	€ 24.825	€ 25.399	€ 29.078
2 Collecten en giften	€ 40.200	€ 49.560	€ 53.495
3 Opbrengsten kerkblad	€ 56.865	€ 58.950	€ 62.404
4 Opbrengsten kerkelijk bureau	€ 49.750	€ 50.500	€ 49.373
5 Bijdragen gemeenteleden	€ 634.198	€ 658.902	€ 663.337
<b>Totaal baten</b>	<b>€ 805.838</b>	<b>€ 843.311</b>	<b>€ 857.687</b>
<b>Lasten</b>			
6 Kosten gebouwen	€ 125.016	€ 118.401	€ 153.848
7 Kosten pastorie	€ -	€ -	€ 4.726-
8 Personele kosten	€ 757.477	€ 750.896	€ 703.697
9 Administratieve kosten	€ 64.988	€ 60.704	€ 70.027
10 Algemene kosten	€ 63.600	€ 63.750	€ 65.520
11 Bijdragen aan wijkkassen	€ 23.783	€ 24.424	€ 25.016
12 Kosten kerkblad	€ 56.650	€ 58.750	€ 59.021
13 Af te dragen gelden/bijdragen	€ 36.771	€ 37.520	€ 42.046
<b>Totaal lasten</b>	<b>€ 1.128.285</b>	<b>€ 1.114.445</b>	<b>€ 1.114.449</b>
<b>Resultaat baten en lasten</b>	<b>€ 322.447-</b>	<b>€ 271.134-</b>	<b>€ 256.762-</b>
14 Incidentele baten	€ 30.000	€ 40.000	€ 260.192
<b>Totaal resultaat</b>	<b>€ 292.447-</b>	<b>€ 231.134-</b>	<b>€ 3.430</b>

**Protestantse Gemeente Assen - Begroting 2021**

<b>Specificatie</b>	<b>Begroting 2021</b>	<b>Begroting 2020</b>	<b>Rekening 2019</b>
<b>Baten:</b>			
<b>1 Vermogensopbrengsten</b>			
Rendement beleggingsportefeuille	€ 28.000	€ 29.000	€ 31.863
af: Rendement bestemmingsreserve	€ 2.130-	€ 2.619-	€ 3.386-
Renteopbrengsten	€ 400	€ 500	€ 601
Rentelast laagrentende lening	€ 1.445-	€ 1.482-	€ -
<b>Totaal</b>	<b>€ 24.825</b>	<b>€ 25.399</b>	<b>€ 29.078</b>
<b>2 Collecten en giften</b>			
Collecte 'pastoraat en eredienst'	€ 22.000	€ 27.000	€ 29.074
Uitgangscollecte voor gebouwen	€ 18.200	€ 22.560	€ 24.211
Giften	€ -	€ -	€ 210
<b>Totaal</b>	<b>€ 40.200</b>	<b>€ 49.560</b>	<b>€ 53.495</b>
<b>3 Opbrengsten kerkblad</b>			
Lezersbijdragen	€ 43.365	€ 43.650	€ 48.822
Advertentieopbrengsten	€ 13.500	€ 15.300	€ 13.582
<b>Totaal</b>	<b>€ 56.865</b>	<b>€ 58.950</b>	<b>€ 62.404</b>
<b>4 Opbrengsten kerkelijk bureau</b>			
Doorbelasting Diaconie en Kerkblad	€ 24.750	€ 24.750	€ 24.750
Administraties voor derden	€ 25.000	€ 25.750	€ 24.623
<b>Totaal</b>	<b>€ 49.750</b>	<b>€ 50.500</b>	<b>€ 49.373</b>
<b>5 Bijdragen gemeenteleden</b>			
Vrijwillige bijdragen	€ 588.763	€ 610.000	€ 613.295
Paas- oudejaarscollecte	€ 17.500	€ 17.500	€ 21.116
Solidariteitskas	€ 8.533	€ 10.750	€ 9.482
Bijdragen huwelijksdiensten	€ 250	€ 500	€ 125
Bijdragen rouwdiensten	€ 4.000	€ 5.000	€ 4.167
Vrijval bestemmingsreserve Vredeveld	€ 15.152	€ 15.152	€ 15.152
<b>Totaal</b>	<b>€ 634.198</b>	<b>€ 658.902</b>	<b>€ 663.337</b>

**Protestantse Gemeente Assen - Begroting 2021**

<b>Specificatie</b>	<b>Begroting 2021</b>	<b>Begroting 2020</b>	<b>Rekening 2019</b>
<b>Lasten:</b>			
<b>6 Kosten gebouwen</b>			
<b>Jozefkerk</b>			
Onderhoud	€ 7.500	€ 8.000	€ 7.816
Belastingen	€ 190	€ 190	€ 174
Verzekeringen	€ 6.100	€ 6.100	€ 6.074
Energie en water	€ 8.000	€ 10.000	€ 9.472
Afschrijving inventaris	€ -	€ -	€ 73
Telefoon - internet	€ 700	€ 700	€ 866
Tussentelling	<b>€ 22.490</b>	<b>€ 24.990</b>	<b>€ 24.475</b>
Huuropbrengst	€ 9.000-	€ 9.000-	€ 6.750-
Netto buffetopbrengsten	€ 600-	€ 1.000-	€ 95-
Stichting Culturele Activiteiten	€ 6.000-	€ 10.000-	€ 5.000-
<b>Netto resultaat</b>	<b>€ 6.890</b>	<b>€ 4.990</b>	<b>€ 12.630</b>
<b>Opstandingskerk</b>			
Onderhoud	€ 4.500	€ 4.500	€ 2.895
Afschrijving zonnepanelen	€ 335	€ 1.346	€ 1.346
Belastingen	€ 180	€ 180	€ 173
Verzekeringen	€ 1.560	€ 1.560	€ 1.532
Energie en water	€ 4.000	€ 5.000	€ 4.088
Telefoon	€ 400	€ 400	€ 393
Tussentelling	<b>€ 10.975</b>	<b>€ 12.986</b>	<b>€ 10.427</b>
Huuropbrengsten	€ 1.800-	€ 3.000-	€ 2.962-
Netto buffetopbrengsten	€ 1.200-	€ 2.000-	€ 2.001-
<b>Netto resultaat</b>	<b>€ 7.975</b>	<b>€ 7.986</b>	<b>€ 5.464</b>
<b>Adventskerk</b>			
Huur	€ 11.550	€ 11.000	€ 10.453
Telefoon	€ 400	€ 400	€ 289
Verzekeringen	€ 540	€ -	€ 541
Vrijwilligersavond	€ 250	€ -	€ 379
Overige kosten	€ 500	€ 500	€ 420
Tussentelling	<b>€ 13.240</b>	<b>€ 11.900</b>	<b>€ 12.082</b>
Netto huuropbrengsten	€ 840-	€ 1.400-	€ 2.800-
Netto buffetopbrengsten	€ 2.100-	€ 3.500-	€ 2.505-
<b>Netto resultaat</b>	<b>€ 10.300</b>	<b>€ 7.000</b>	<b>€ 6.777</b>
<b>Externe huur wijk Vredenoord</b>			
Huur ouderenwerk Vijverhof	€ 900	€ 900	€ 1.199
<b>Totaal</b>	<b>€ 900</b>	<b>€ 900</b>	<b>€ 1.199</b>

**Protestantse Gemeente Assen - Begroting 2021**

<b>Specificatie</b>	<b>Begroting 2021</b>	<b>Begroting 2020</b>	<b>Rekening 2019</b>
<b>De Schulp</b>			
Aandeel exploitatie	€ 940	€ 940	€ 940
<b>Totaal</b>	<b>€ 940</b>	<b>€ 940</b>	<b>€ 940</b>
<b>De Bron</b>			
Vereniging van eigenaren	€ 5.700	€ 5.700	€ 5.588
Onderhoud	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.232
Belastingen	€ 300	€ 185	€ 597
Verzekeringen	€ 790	€ 790	€ 790
Exploitatie gebouw, voorschot COG	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000
Telefoon	€ 575	€ 500	€ 544
Tussentelling	<b>€ 22.365</b>	<b>€ 22.175</b>	<b>€ 22.751</b>
Huuropbrengsten	€ 6.300-	€ 10.500-	€ 9.735-
Buffetopbrengsten	€ 5.700-	€ 9.500-	€ 12.007-
<b>Netto resultaat</b>	<b>€ 10.365</b>	<b>€ 2.175</b>	<b>€ 1.009</b>
<b>De Ontmoeting</b>			
Huur kerkzaal (Alescon)	€ 9.375	€ 9.000	€ 9.375
Huur consistorie (gemeente Assen)	€ 6.784	€ 11.500	€ 11.437
Gemeente Assen: servicekosten	€ 143	€ 2.500	€ 3.851
Gemeente Assen: energiekosten	€ 384	€ 1.200	€ 1.123
Verzekeringen	€ 210	€ 210	€ 208
Overige kosten	€ 500	€ 500	€ -
Tussentelling	<b>€ 17.396</b>	<b>€ 24.910</b>	<b>€ 25.994</b>
Netto buffetopbrengsten	€ -	€ 500-	€ 551-
<b>Netto resultaat</b>	<b>€ 17.396</b>	<b>€ 24.410</b>	<b>€ 25.443</b>
<b>Kerkelijk bureau</b>			
Huur	€ 9.000	€ 9.000	€ 6.750
Onderhoud	€ 500	€ 500	€ 2.305
Verhuiskosten	€ -	€ -	€ 12.090
Energie en water	€ -	€ -	€ 2.265
Schoonmaakkosten	€ -	€ -	€ -
Belastingen	€ -	€ -	€ 934
Verzekeringen	€ 250	€ 250	€ 394-
Huishoudelijke kosten	€ 500	€ 250	€ 1.436
<b>Totaal</b>	<b>€ 10.250</b>	<b>€ 10.000</b>	<b>€ 25.386</b>
<b>Dotatie aan onderhoudsvoorzieningen</b>			
Dotatie t.b.v. monumentale kerkgebouwen	€ 40.000	€ 30.000	€ 37.500
Dotatie t.b.v. niet-monumentale kerkgebouwen	€ 20.000	€ 30.000	€ 37.500
<b>Totaal</b>	<b>€ 60.000</b>	<b>€ 60.000</b>	<b>€ 75.000</b>
<b>Totaal netto resultaat gebouwen</b>	<b>€ 125.016</b>	<b>€ 118.401</b>	<b>€ 153.848</b>

**Protestantse Gemeente Assen - Begroting 2021**

<b>Specificatie</b>	<b>Begroting 2021</b>	<b>Begroting 2020</b>	<b>Rekening 2019</b>
<b>7 Kosten pastorie</b>			
<b>Pastorie M.L. Kingweg</b> - verkocht oktober 2019			
Onderhoud	€ -	€ -	€ 660
Belastingen	€ -	€ -	€ 308
Verzekeringen	€ -	€ -	€ 47
<b>Totaal</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 1.015</b>
Huuropbrengst	€ -	€ -	€ 5.741-
<b>Netto resultaat pastorieën</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 4.726-</b>
<b>8 Personele kosten</b>			
<b>Wijkpredikanten</b>			
Afdracht bezettingsbijdragen predikanten	€ 505.750	€ 565.250	€ 533.101
Kosten transitieperiode ivm emeritaat predikanten	€ 59.500	€ -	€ -
Onkostenvergoeding	€ 7.520	€ 7.520	€ 6.935
Kerkelijk werker midden- en jeugdgroep	€ 48.641	€ 46.500	€ 17.135
Pastoraal werker Vredenoord	€ 15.414	€ -	€ 15.023
Vervangingsverzekering	€ 6.420	€ 6.420	€ 6.413
Reiskostenvergoedingen	€ 4.500	€ 7.000	€ 4.138
Preekvoorziening - gastpredikanten	€ 12.000	€ 12.000	€ 11.561
Reiskosten gastpredikanten	€ 1.250	€ 1.500	€ 1.184
Heidag predikanten	€ 2.500	€ 2.500	€ -
Tussentelling	<b>€ 663.495</b>	<b>€ 648.690</b>	<b>€ 595.490</b>
af: Diaconaal predikant	€ 19.366-	€ 18.444-	€ 17.635-
Ziekteuitkering predikant	€ -	€ -	€ 3.134-
<b>Totaal wijkpredikanten</b>	<b>€ 644.129</b>	<b>€ 630.246</b>	<b>€ 574.721</b>
<b>Beherend personeel</b>			
Bovenwijkse koster	€ 28.733	€ 30.000	€ 29.003
Bovenwijkse schoonmaak	€ 17.575	€ 18.650	€ 18.381
Tussentelling	<b>€ 46.308</b>	<b>€ 48.650</b>	<b>€ 47.384</b>
Doorbelaste bedieningshulpen	€ 3.500-	€ 6.000-	€ 4.408-
<b>Totaal beherend personeel</b>	<b>€ 42.808</b>	<b>€ 42.650</b>	<b>€ 42.976</b>
<b>Organisten</b>			
Vakorganisten	€ 23.900	€ 23.500	€ 21.371
Overige organisten	€ 4.100	€ 4.500	€ 3.978
<b>Totaal organisten</b>	<b>€ 28.000</b>	<b>€ 28.000</b>	<b>€ 25.349</b>
<b>Administratief personeel</b>			
Loonkosten	€ 42.540	€ 50.000	€ 60.651
<b>Totaal administratief personeel</b>	<b>€ 42.540</b>	<b>€ 50.000</b>	<b>€ 60.651</b>
<b>Totaal personele kosten</b>	<b>€ 757.477</b>	<b>€ 750.896</b>	<b>€ 703.697</b>



**Protestantse Gemeente Assen - Begroting 2021**

<b>Specificatie</b>	<b>Begroting 2021</b>	<b>Begroting 2020</b>	<b>Rekening 2019</b>
<b>9 Administratieve kosten</b>			
Hoofd kerkelijk bureau	€ 40.000	€ 40.000	€ 46.813
Bureaubehoeften	€ 500	€ 500	€ 264
Portokosten	€ 2.500	€ 3.500	€ 3.237
Portokosten vrijgevallen van collectebonnen	€ -	€ -	€ 2.110-
Kosten ledenregistratie	€ 125	€ 200	€ 125
Kosten geldwerving	€ 3.000	€ 3.500	€ 2.913
Telefoon	€ 200	€ 200	€ 152
Bankkosten	€ 750	€ 700	€ 755
Computerbenodigdheden, incl. digitalisering	€ 5.000	€ 5.000	€ 9.821
Scipio app	€ 500	€ -	€ 344
Afschrijving server - computers	€ 3.404	€ 3.404	€ 3.404
Afschrijving telefonie en camera's	€ 1.821	€ -	€ 913
Afschrijving overige inventaris	€ 438	€ -	€ -
Papier/enveloppen	€ 1.750	€ 2.500	€ 1.507
Kosten repro-apparatuur	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.697
Tussentelling	<b>€ 64.988</b>	<b>€ 64.504</b>	<b>€ 73.835</b>
Af: verkoop drukwerk	€ -	€ 3.800-	€ 3.808-
<b>Totaal administratieve kosten</b>	<b>€ 64.988</b>	<b>€ 60.704</b>	<b>€ 70.027</b>
<b>10 Algemene kosten</b>			
Kosten kerkdiensten	€ 500	€ 500	€ -
Activiteiten PGA	€ 3.000	€ 3.000	€ 2.719
Bijdrage City kerk PThU	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Jeugdraad Assen	€ 2.500	€ 2.500	€ 3.607
Hoofd KB - beleid	€ 20.000	€ 20.000	€ 20.750
Notuleren vergaderingen	€ 2.675	€ 4.850	€ 4.892
PR en wijkondersteuning	€ 5.350	€ 6.400	€ 5.112
Activiteitenkrant/ Newz Dit is Assen	€ 3.750	€ 4.500	€ 3.750
Verzekeringen	€ 950	€ 950	€ 983
Vergoedingen vrijwilligers (incl. archiefverwerking)	€ 5.100	€ 4.500	€ 5.050
Coördinator kerkgebouwen	€ 6.200	€ 5.400	€ 5.400
BHV cursus vrijwilligers	€ 1.000	€ 2.200	€ -
Abonnementen/contributies	€ 1.500	€ -	€ 1.451
Gidsvermelding telefoon	€ 575	€ 700	€ 559
Advertentie-/sollicitatiekosten	€ 500	€ -	€ 262
Kosten div. jubilea	€ 1.250	€ -	€ 1.366
Kosten opening nieuwbouw Jozefkerk/kerkelijk bureau	€ -	€ -	€ 3.453
Parkeerkosten Collardslaan	€ 1.000	€ -	€ 853
Scipio app	€ 1.000	€ 2.000	€ -
Digitalisering	€ 2.000	€ 2.000	€ -
Overige algemene kosten	€ 3.750	€ 3.250	€ 4.313
<b>Totaal algemene kosten</b>	<b>€ 63.600</b>	<b>€ 63.750</b>	<b>€ 65.520</b>

**Protestantse Gemeente Assen - Begroting 2021**

<b>Specificatie</b>	<b>Begroting 2021</b>	<b>Begroting 2020</b>	<b>Rekening 2019</b>
<b>11 Bijdragen aan wijkkassen</b>			
Jozefkerk	€ 5.471	€ 5.565	€ 5.677
Vredenoord	€ 9.064	€ 9.435	€ 9.694
Drieklank	€ 9.248	€ 9.424	€ 9.645
<b>Totale bijdragen aan wijkkassen</b>	<b>€ 23.783</b>	<b>€ 24.424</b>	<b>€ 25.016</b>
<b>12 Kosten kerkblad</b>			
Productiekosten	€ 36.500	€ 36.500	€ 39.559
Eindredacteur	€ 8.500	€ 10.000	€ 8.102
Abonnementen	€ 250	€ 250	€ 114
Reiskosten	€ 50	€ 50	€ -
Bezorgkosten	€ 1.000	€ 1.200	€ 720
Attenties bezorgers	€ 150	€ 100	€ 165
Adm.-huisvestingskosten	€ 8.000	€ 8.000	€ 8.000
Portokosten	€ 1.750	€ 2.200	€ 1.942
Computerbenodigdheden	€ 100	€ 100	€ -
Kantoorkosten	€ 100	€ 100	€ -
Overige kosten	€ 250	€ 250	€ 419
<b>Totale kosten kerkblad</b>	<b>€ 56.650</b>	<b>€ 58.750</b>	<b>€ 59.021</b>
<b>13 Af te dragen gelden</b>			
Quotum	€ 20.976	€ 21.900	€ 25.551
Solidariteitskas	€ 15.795	€ 15.620	€ 16.495
<b>Totaal</b>	<b>€ 36.771</b>	<b>€ 37.520</b>	<b>€ 42.046</b>
<b>14 Incidentele baten en lasten</b>			
Nalatenschap I	€ -	€ -	€ 5.000
Nalatenschap II	€ -	€ -	€ 25.000
Koersverschillen	€ 30.000	€ 40.000	€ 204.246
Vrijval onderh.voorziening pastorie	€ -	€ -	€ 25.946
<b>Totaal incidentele baten en lasten</b>	<b>€ 30.000</b>	<b>€ 40.000</b>	<b>€ 260.192</b>

## Verklaring

### Goedkeuring College van Kerkrentmeesters

Het College van Kerkrentmeesters van de Protestantse Gemeente Assen heeft de begroting 2021 goedgekeurd in de vergadering van 3 november 2020.

De begroting 2021 sluit met een negatief resultaat van € 292.447

E.J. Lutgert,  
voorzitter

d.d.

Handtekening:

E. Kremer,  
waarn. Secretaris

d.d.

Handtekening:

### Vaststelling Algemene Kerkenraad

De Algemene Kerkenraad van de Protestantse Gemeente Assen heeft de begroting 2021 vaststelling in de vergadering van:

C.B. Franken-Katerberg, preses

d.d.

Handtekening:

B.J. Smit,  
scriba

d.d.

Handtekening: